

Evropský cukrovarnický průmysl a CEFS

THE EUROPEAN SUGAR SECTOR AND THE CEFS*

Marie-Christine Ribera, Oscar Ruiz De Imaña, Dominique Lund, Camille Perrin, Patrick Pagani
CEFS – Comité Européen des Fabricants de Sucre

Výroba cukru v Evropské unii

Pěstování řepy a výroba cukru v Evropské unii dnes tvoří moderní a vysoce výkonné průmyslové odvětví, které evropským spotřebitelům zajišťuje dostatek důležitého produktu – cukru. Za posledních 200 let neustále zdokonalovalo své výrobní technologie a kvalitu vyráběných produktů v souladu s očekáváními zákazníků. Pěstitelé s výrobcí cukru v EU zajišťují, aby tamější spotřebitelé dostávali kvalitní a cenově přiměřené potraviny, vyrobené v souladu s přísnými normami EU na ochranu životního prostředí, kvalitu a sociální standardy.

Cukrová třtina se pěstuje a zpracovává v zámořských územích Francie v departementech Guadeloupe, Martinik a Réunion. Surový třtinový cukr se do EU také dováží a rafinuje se zde na bílý cukr. Dovezený cukr pokrývá asi 15–20 % spotřeby v EU.

Široké spektrum využití cukru

Cukr je základní kuchyňskou surovinou i klíčovou složkou při výrobě řady potravin. Má důležitou úlohu ve zdravé a vyvážené lidské stravě. Sacharosa je jedním z mnoha druhů cukru, které vznikají v rostlinách jako produkt fotosyntézy, v cukrovarech je vodou extrahována z cukrové řepy nebo třtiny. Má přirozeně sladkou chuť, bez nepříjemné pachuti, a dodává důležité vlastnosti řadě potravinářských produktů:

- *Textura* – cukr je u mnoha výrobků základem jejich objemu a struktury (např. pečiva, cukrářských výrobků), přičemž vytváří jejich charakteristickou texturu. Snižuje také bod tuhnutí – zabrání vzniku ledových krystalků ve zmrzlíně a umožňuje tak zachovat její krémovitou konzistenci.
- *Barva a vůně* – cukr umožňuje rozšíření nabídky, protože zlepšuje chuť některých základních potravin. Je důležitý i pro proces karamelizace (Mailardova reakce) při pečení, který dodává výrobkům příjemnou zlatavou barvu.
- *Přírodní konzervant* – cukr se používá jako konzervant (džemů, sirupů ad.), přirozeně omezuje vývoj nežádoucích mikroorganismů (např. plísní) i při skladování ve vyšších teplotách. Snížení koncentrace cukru v potravinovém produktu může zkrátit jeho trvanlivost.
- *Fermentační substrát* – cukr v přítomnosti kvasinek a dalších mikroorganismů rychle fermentuje, čímž umožňuje výrobu řady tradičních produktů.

Cukr jako jedinečná multifunkční přísada

Žádná jiná přísada nemůže v potravinách cukr nahradit a zastoupit jeho četné funkce, snížení jeho obsahu často znamená nutnost použít větší množství dalších aditiv.

Na rozdíl od některých náhražek cukru tělo při zažívání sacharosu dobře snáší, protože se jedná o přírodní produkt.

Snížení jeho obsahu v tuhých potravinách obecně znamená, že musí být nahrazen jinými základními složkami, jako jsou škroby, tuky, nebo jiné „přirozeně sladké“ přísady (koncentrované ovocné džusy, mleté hrozinky atd.). Škrob obsahuje stejné energie jako cukr a tuk ještě více. Proto snížený obsah cukru nutně neznamená, že produkt má nižší energetickou hodnotu, ani že se jedná o „zdravější“ variantu.

EU po reformě Společné organizace trhu s cukrem

Produkce cukrové řepy a cukru v EU je založena na organizaci trhu, která je známa jako Společná organizace trhu s cukrem (CMO). V roce 2006 byla tato organizace zásadně reformována, což vedlo k velkému snížení kvót výroby cukru o 6 mil. t (–30 %). Zbývající evropská produkční kvóta cukru tak činí přibližně 13,3 mil. t. Při reformě bylo klíčové snížení referenční ceny cukru o 36 % (z 631,9 €·t⁻¹ v hospodářském roce 2006/2007 na 404,4 €·t⁻¹ v roce 2009/2010) a zrušení intervenčního mechanismu, který garantoval minimální cenu cukru. Byla přijata opatření pro vyplacení kompenzací pěstitelům cukrovky a byl zřízen restrukturalizační fond financovaný výrobcí cukru, jehož úkolem byla platba méně konkurenceschopným výrobcům cukru tak, aby mohli cukrovarnický sektor opustit.

V letech těsně před přijetím reformy Společné organizace trhu s cukrem a po jejím schválení počet výrobců cukru v EU ostře poklesl s tím, jak tento obor prošel zásadní restrukturalizací, jejímž motorem byla nutnost zvýšení efektivity. Reformu pocítily prakticky všechny země a regiony EU. V současné době probíhá výroba řepného cukru v 18 zemích EU, zatímco před reformou se jednalo o 23 zemí; přitom je 70 % výroby koncentrováno v 7 zemích.

Tento proces restrukturalizace byl skutečně radikální. V období 2000–2005 zaniklo 68 závodů, tedy v průměru 11 za rok. Mezi lety 2006 a 2008 zaniklo dalších 83 cukrovarů (téměř 28 za rok), čímž došlo k tomu, že v letech 2000–2008 poklesla v Evropě zpracovatelská kapacita o 60 %. Současně se trvale zvyšovala průměrná velikost cukrovaru, a to zvláště v západoevropských zemích (EU-15), na které připadá asi 85 % celkové výroby řepného cukru v EU (tab. I.).

* THE EUROPEAN SUGAR SECTOR: a sustainable and reliable supplier for consumers (kráceno/shortened).

Počet pracovníků v oboru kopíroval popsany trend, např. mezi lety 2004 a 2009 poklesl počet zaměstnanců v oboru o 44 %. Navzdory tomuto poklesu si cukrovarnický průmysl udržel ve venkovských oblastech významnou hospodářskou funkci, protože zde zajišťuje pracovní a učňovské příležitosti. Zpracovatelé řepného cukru i cukrovary jsou také partnery pro řadu malých dodavatelů výrobků a doplňkových služeb. Vezmeme-li v úvahu přímou a nepřímou zaměstnanost, pak průmysl výroby řepného cukru v EU zajišťuje asi 180 tis. pracovních míst a přispívá k tržbám 170 tis. zemědělských podniků (2009, zdroj: CIBE, CEFS).

Společenská odpovědnost firem

Výrobci cukru v EU se také hlásí k vytváření přidané lidské a společenské hodnoty tím, že do všech svých činností zapracovávají společenskou odpovědnost firem (Corporate Social Responsibility). Bezprostředně po vytvoření Společné organizace trhů s cukrem byl v roce 1969 zahájen společenský dialog mezi CEFS (Evropský výbor výrobců cukru) a EFFAT (Evropská federace odborových svazů potravinářství, zemědělství a turismu), který tak trvá již přes čtyřicet let. K oficiálnímu uznání těchto sociálních partnerů Evropskou komisí došlo formálně v roce 1999 vytvořením Výboru pro společenský dialog v cukrovarnictví. V roce 2003 se CEFS a EFFAT začaly dobrovolně angažovat v oblasti společenské odpovědnosti firem a dohodly se na kodexu chování, který stanoví minimální sociální standardy a základní práva. Společenská odpovědnost firem odráží závazek sociálních partnerů progresivně rozvíjet a demonstrovat celkovou udržitelnost cukrovarnické výroby. Pravidelně jsou aktualizovány shromážděné příklady nejlepší praxe jako inspirace pro cukrovarnické společnosti. Zpráva o plnění kodexu chování a aktualizace příkladů dobré praxe se každoročně předkládá Evropské komisi (tyto zprávy je možné konzultovat na adrese www.eurosugar.org).

Cukr v EU a ve světě

Evropská unie je jedním z největších producentů cukru na světě, druhým největším spotřebitelem a jedním ze tří největších dovozců (obr. 1.). Mezi pět největších světových vývozců cukru patřily v roce 2008 Brazílie, Thajsko, Indie, Austrálie a Guatemala, které představovaly téměř 90 % čistého světového exportu. Z těchto vývozců je Brazílie zdaleka největší, vyvází 68 % své produkce a realizuje 53 % světového obchodu (obr. 2.).

Při reformě Společné organizace trhů s cukrem v roce 2006 provedla EU mj. následující zásadní opatření v oblasti obchodu s cukrem:

- pozastavení refundace exportu cukru,
- úplné otevření svého trhu dovozům cukru ze zemí ACP (Afrika, Karibik a Tichomoří) a z nejméně rozvinutých zemí (Least Developed Countries – LDC), tedy z nejchudších zemí světa.

Jedním z cílů cukerní reformy provedené Evropskou unií bylo poskytnout stabilní odbytí pro rozvojové země ACP a LDC. Po reformě dovozy cukru do EU významně vzrostly (ze 2 mil. t v roce 2005 na 3,1 mil. t v roce 2009/2010) a očekává se, že se v několika příštích letech

Tab. 1. Počty cukrovarů a produkční kvóty v zemích EU

Země EU	Počet řepných cukrovarů v roce 2009/2010	Kvóty výroby cukru v roce 2009/2010 (t)
Belgie	3	676 000
Česká republika	7	372 000
Dánsko	2	372 000
Finsko	1	81 000
Francie (bez zámořských území)	25	2 957 000
Itálie	4	508 000
Litva	2	90 000
Maďarsko	1	105 000
Německo	20	2 898 000
Nizozemsko	2	805 000
Polsko	18	1 406 000
Rakousko	2	351 000
Rumunsko	4	105 000
Řecko	3	159 000
Slovensko	2	112 000
Španělsko	5	498 000
Švédsko	1	293 000
Velká Británie	4	1 056 000
Celkem (bez zám. území Francie)	106	12 844 000

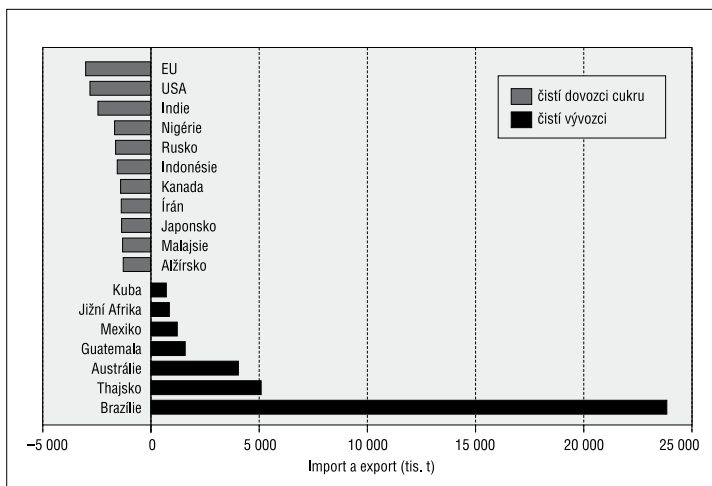
Zdroj: CIBE, CEFS a Evropská komise.

téměř zdvojnásobí. Z předního čistého vývozců se Evropská unie za pouhé tři roky stala čistým dovozcem. V současné době vznikl nový rovnovážný stav, kdy je 80–85 % o celkové spotřeby cukru v EU pokryto domácí výrobou řepného cukru z 18 členských zemí a 15–20 % pokrývají dovozy.

Cukr dovezený z rozvojových zemí ACP a LDC vstupuje do EU bez jakýchkoli omezení (bez cla a bez kvót) na základě preferenčních dohod. Ty představují více než polovinu všech dovozů do EU.

Import byl sjednán i z mnoha dalších zdrojů. Mezi ostatní dovážející země patří na základě zvláštních oprávnění také balkánské země, Moldavsko a velcí světoví producenti, jako je Brazílie (která dodává až 20 % cukru dovezeného do EU), Kuba a Austrálie.

Obr. 1. Největší světoví dovozci a vývozců cukru (čisté hodnoty)

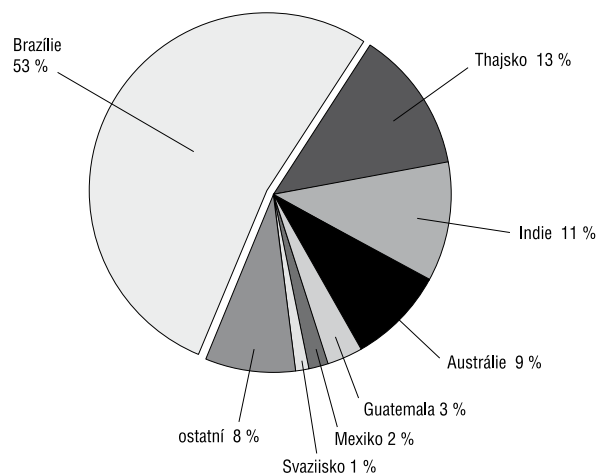


Zdroj: ISO world sugar balance 2008/2009

ŘÁDNÍ ČLENOVÉ CEFS

Belgie	SUBEL ■ 182, Avenue deTervuren, B-1150 BRUSEL tel: +32/2/775 80 69, fax: +32/2/775 80 75 info@subel.be, www.subel.be
Česko	Českomoravský cukrovarnický spolek ■ Lužná 591/4, 160 00 PRAHA 6 tel: +420/220 121 199, fax: +420/235 350 743 sekretariat@cmcs.cz
Dánsko	Nordic Sugar A/S ◆ 1, Langebrogade PO BOX 2100 DK-1014 KOPENHAGEN tel: +45/32 66 25 00, fax: +45/32 66 21 50 sugarinfo@nordicsugar.com, www.nordicsugar.com
Finsko	Nordic Sugar A/S. ◆ Sokeritehtaantie 20, FIN-02460 KANTVIK tel: +358/10/431 010, fax:+358/10/431 5744 sugarinfo@nordicsugar.com, www.nordicsugar.com
Francie	Syndicat National des Fabricants de Sucre de France ■ 23, Avenue Léna, F-75783 PARIS Cedex 16 tel: +33/1/49 52 66 66, fax:+33/1/40 70 10 79 siege@snfs.fr
Itálie	COPROB S.C.A./Italia Zuccheri S.p.A. ◆ Via Mora 56, I-40061 MINERBIO (BO) tel: +39/051/66 22 111, fax:+39/051/87 31 00 coprob@coprob.com www.coprob.com, www.itliazuccheri.com Eridania Sadam S.p.A. ◆ Via degli Agresti 4/6, I-40123 BOLOGNA tel: +39/051/65 64411, fax:+39/051/65 644 90 Zuccherificio del Molise S.p.A. ◆ Via Riva Reno 58, I-40122 BOLOGNA tel: +39/051/55 86 11, fax: +39/051/52 01 001 lorenzo.bernini@zuccheromolise.it
Litva	Association „CUKRUS“ ■ Kastonu St. 3-8, LT-2001 VILNIUS tel, fax: +370/5 262 8422, asocukrus@mail.tele2.lt
Maďarsko	Sugar Industry Association – C.I.E. ■ Pf. 109, H-1590 BUDAPEST tel: +36/1/383 35 26, fax:+36/1/383 19 30 cie@axelero.hu
Německo	Verein der Zuckerindustrie ■ Am Hofgarten 8, D-53113 BONN tel: +49/228/22 85 0, fax:+49/228/22 85 102 wvz-vdz@zuckerverbaende.de www.zuckerverbaende.de
Nizozemsko	Suiker Unie ◆ 113, Noordzeedijk, NL-4671 TL DINTELOORD tel: +31/165/52 52 52 Fax:+31/165/52 50 20 info@suikerunie.com, www.suikerunie.nl
Polsko	Związek Producentów Cukru ■ Pl. Dabrowskiego 1, PL-00-057 WARSZAWA tel: +48/22 333 72 30, fax: +48/22 333 72 34 office.zpc@interia.pl
Rakousko	Agrana Zucker GmbH ◆ Donau-City-Strasse 9, A-1220 WIEN tel: +43/1/211 37 0, fax:+43/1/211 37 29 26 info.ab@agrana.at, www.agrana.at
Řecko	Hellenic Sugar Industry S.A. ◆ 34, Mitropoleos Street, GR-541 10 THESSALONIKI tel: +30/2310/269 555, fax:+30/2310/228 221 ebz@ebz.gr, www.ebz.gr
Slovensko	Slovenský cukrovarnický spolok ■ Záhradnícka 21, SK-811 07 BRATISLAVA tel: +421/2/555 698 30, fax:+421/2/555 698 36

Obr. 2. Největší světoví exportéři cukru (čisté vývozy)



Zdroj: ISO Yearbook, 2008

Mnoho dalších bilaterálních obchodních dohod se navíc dojednává, jejich cílem bude zajistit i jiným dovozcům přístup na evropský trh. Tato oprávnění, vyplývající z jednání WTO, mohou ovlivnit současný trh s cukrem v EU, zejména obchodování s rozvojovými zeměmi ACP a LDC.

Hlavním tématem cukerní politiky EU tedy bude udržení rovnováhy a stability na evropském trhu i s ohledem na výsledky reformy z roku 2006 a lepší přístup pro tradiční dodavatele z rozvojových zemí. Přístup EU k nabídce nových obchodních oprávnění musí být v souladu s cíli této politiky.

Pěstování cukrové řepy a výroba cukru v EU z hlediska udržitelnosti životního prostředí

Evropské cukrovarnické společnosti jsou aktivní ve vývoji širokého spektra produktů pocházejících z cukrové řepy, a to od běžného bílého cukru až po high-tech výrobky. Řadí se k nim potravinové přísady, krmiva pro zvířata, zelené (ekologické) chemické produkty nahrazující materiály na bázi ropy a biopaliva, jako např. bioetanol a bioplyn. Sektor výroby řepného cukru v EU se tak aktivně podílí na rozvoji evropské ekonomiky založené na biosurovinách a přispívá tím k evropské strategii inteligentního a udržitelného růstu (Evropa 2020).

Sedm až osm měsíců po výsevu obsahuje cukrová řepa průměrně 17 % cukru a je připravena ke sklizni a zpracování. Hlavním cílem zpracování řepy v cukrovarech je využít sacharosu obsaženou v buňkách řepy k produkci bílého cukru. Nicméně i ostatní části cukrové řepy se přeměňují na hodnotné produkty a evropský cukrovarnický sektor maximalizuje využití všech surovin užívaných při zpracování řepy a usiluje tak o dosažení cíle nulové produkce odpadů. Podrobnosti zobrazuje panoramatické schéma ekologické rafinerie cukru na obr. 4.

Pěstování řepy v EU má pozitivní dopad na životní prostředí a související průmysl zpracovávající řepu věnuje významné finanční zdroje k zachování své environmentální udržitelnosti. CEFS a CIBE (Konfederace evropských pěstitelů cukrové řepy) v roce 2010 společně publikovaly podrobnou zprávu se souhrnnými informacemi o environmentální udržitelnosti pěstování cukrové řepy a výroby cukru v EU (v elektronické verzi je dostupná na webu CEFS: www.cefs.org).

CEFS – Comité Européen des Fabricants de Sucre

Poslání organizace

CEFS – Evropský výbor výrobců cukru (francouzsky Comité Européen des Fabricants de Sucre), založený v roce 1953, zastupuje všechny výrobce řepného i třtinového cukru a rafinerie třtinového cukru v EU a ve Švýcarsku. Je sdružením s vědeckým zaměřením, jehož úkolem je:

- zprostředkovávat kontakty mezi členy v souladu se stanovami tak, aby bylo zajištěno jejich zastoupení v mezinárodních orgánech a institucích, a současně provádět společné analýzy a hledat řešení problémů souvisejících s cukrovarnictvím v oblasti technické, ekonomické a právní;
- provádět studie zaměřené na otázky pěstování a technologie výroby cukru;
- zabývat se tématy týkajícími se potravin a zdraví;
- organizovat setkání vědeckého a technického charakteru;
- shromažďovat statistické a dokumentační informace.

Členy CEFS jsou národní cukrovarnická sdružení a cukrovarnické společnosti. Mohou být členy řádnými, přidruženými, nebo korespondenčními. Řádní členové mají veškerá členská práva podle stanov, zatímco přidružení členové se podílejí na práci CEFS pouze v poradní funkci. Korespondenčními členy jsou subjekty s legitimním zájmem na dosažení jednoho či více cílů CEFS.

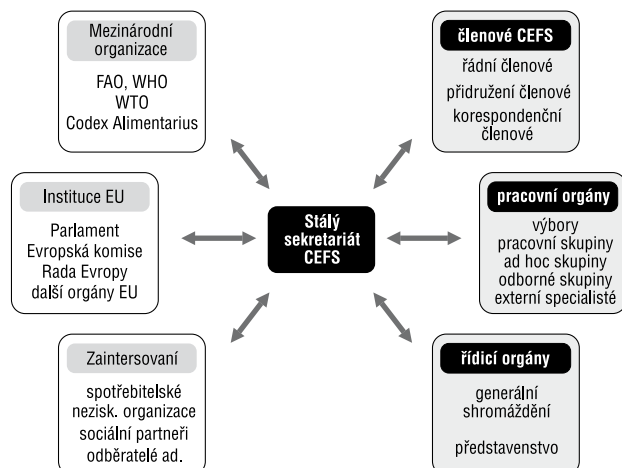
Řídící orgány CEFS

Nevyšším rozhodovacím orgánem CEFS je generální shromáždění – volí statutární orgány, schvaluje rozpočet a rozhoduje o širší politické linii, kterou bude sdružení sledovat.

V představenstvu je vždy jeden zástupce z každé národní delegace. Představenstvo má rozsáhlé rozhodovací pravomoci a určuje všechny materiály, kterými se zabývají výbory a pracovní skupiny na základě pokynů ze sekretariátu.

Prezident CEFS je volen na tříleté funkční období a může být zvolen opakovaně. Pomáhá mu prezidium a sekretariát. Prezidium je složeno z delegátů v manažerských funkcích (obvykle se jedná o generální ředitele) cukrovarů a je rovněž voleno na tři roky.

Obr. 3. Schematické znázornění fungování CEFS



Španělsko Asociación General de Fabricantes de Azúcar de España ■
Av. de Manoteras 46, E-28050 MADRID
tel: +34/91/724 52 28, fax:+34/91/531 06 08
agfae@sie.es

Švédsko Nordic Sugar A/S ♦
Arlöv, 205 04 MALMÖ
tel: +46/40 53 70 00, fax:+46/40 43 07 29
sugarinfo@nordicsugar.com, www.nordicsugar.com

Švýcarsko Zuckerfabriken Aarberg + Frauenfeld AG ♦
Postfach 16, CH-3270 AARBERG
tel: +41/32/391 62 00, fax:+41/32/391 62 40
info@zucker.ch, www.zucker.ch

Velká Británie British Sugar Plc. ♦
Sugar Way, UK-PE2 9AY PETERBOROUGH
tel: +44/1733/563 171, fax:+44/1733/563 068
info@britishsugar.co.uk, www.britishsugar.co.uk

PŘIDRUŽENÍ ČLENOVÉ – VÝROBCI SUROVÉHO CUKRU

Francie Syndicat du Sucre de la Réunion ■
BP 50 109-40, Route Gabriel Macé
97492 SAINTE-CLOTILDE Cedex, LA RÉUNION
tel: +262/262/47 76 76, fax:+262/262/21 87 35
info@sucre.re, www.sucre.re

PŘIDRUŽENÍ ČLENOVÉ – RAFINERIE SUROVÉHO CUKRU

Bulharsko Zaharni Zavodi ♦
29 St. Knias Boris 1, BG-5100 G. ORIAHOVITZA
tel: +359/618 414 61, fax:+359/618 417 09
office@zaharnizavodi.com

Francie Chambre Syndicale des Raffineurs de Sucre de France ■
23, Avenue Léna, F-75783 PARIS Cedex 16
tel: +33/1/49 52 66 66, fax:+33/1/40 70 10 79
csrscf@wanadoo.fr

Itálie S.F.I.R. S.p.A. ♦
Via Benedetto Croce 7, I-47023 CESENA (FC)
tel: +39/0547/360 411, fax: +39/0547/25 962
www.sfir.it

Portugalsko Associação dos Refinadores de Açúcar Portugueses ■
412, Avenida da Republica, P-2750-475 CASCAIS
tel: +351/21 484 74 40, fax:+351/21 484 74 41
agroges@mail.telepac.pt

DAI – Sociedade de Desenvolvimento Agro-Industrials S.A. ♦
Monte da Barca, P-2100-052 CORUCHE
tel: +351/243/610 600, fax:+351/243/610 602
diacor@mail.telepac.pt

Rumunsko Romanian Sugar Association ■
Soseaua Straulesti 178-180, 013339 BUCHAREST
tel: +40212693373

Velká Británie Tate & Lyle Sugars, Europe ♦
Thames Refinery
Factory Road, Silvertown, UK-E16 2EW LONDON
tel: +44/207/476 44 55, fax:+44/207/816 27 27
www.tateandlyle.com

KORESPONDENČNÍ ČLENOVÉ

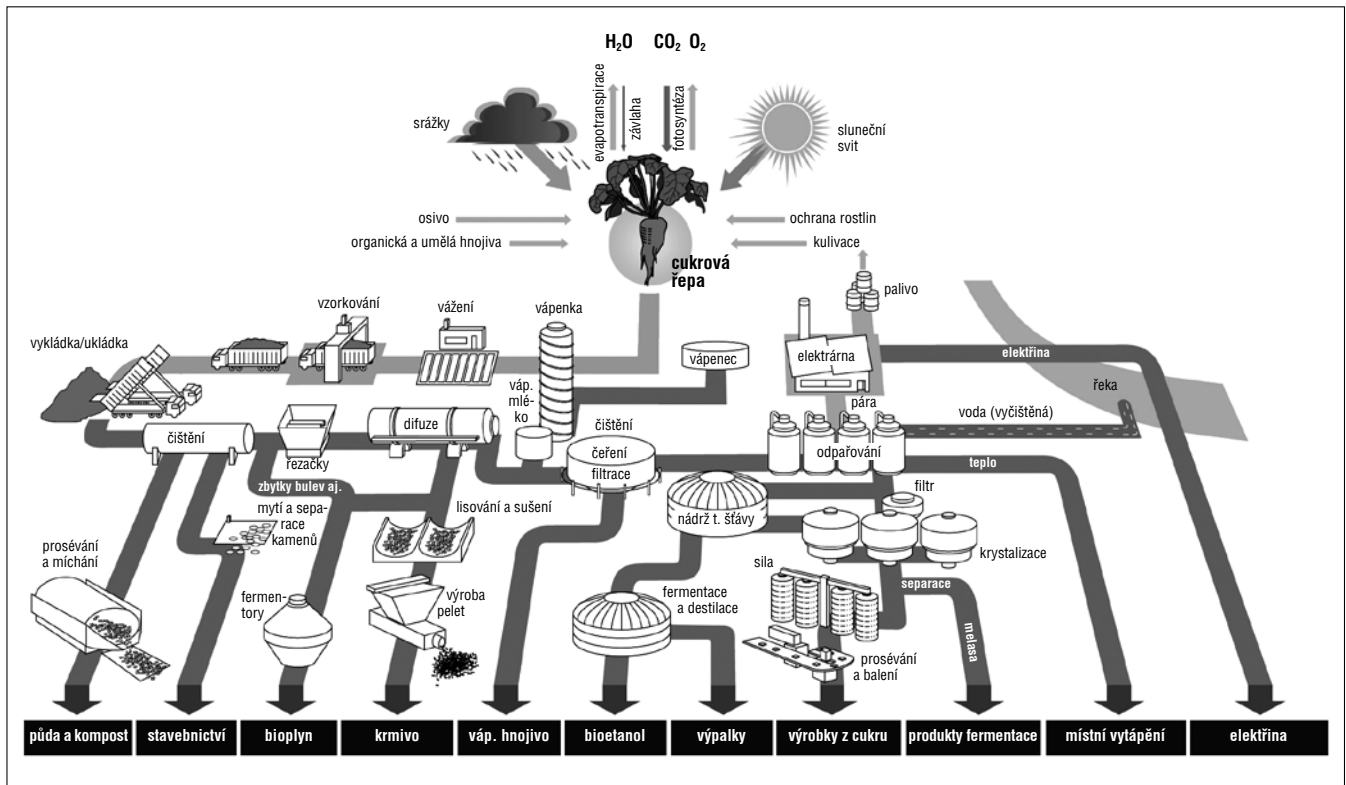
Čína China Sugar Association ■
22 B Fuwai Street, China-100833 BEIJING
tel: +86/10/6839 65 12, fax:+86/10/6839 65 68

Japonsko Japan Sugar Refiner's Association ■
5-7 Sanbancho Chiyoda-Ku, J-102 TOKYO
tel: +81/3/32 55 86 12, fax:+81/3/32 55 86 77

■ profesní sdružení ♦ cukrovarnická společnost

Pozn.: Seznam členů CEFS byl aktualizován podle údajů v sekci „členové“ (members) na www.cefs.org.

Obr. 4. Schéma ekologické produkce v rafinerii cukru



Zdroj: CIBE, CEFS (podle British Sugar)

Sekretariát pod vedením generálního ředitele plní hlavní úkoly:

- monitorování vývoje evropské a mezinárodní legislativy a politik,
- podpora dialogu mezi členy o vědeckých a technických otázkách,
- účast na vědeckém a ekonomickém výzkumu a studiích,
- koordinace přijímání společných stanovisek,
- působení jako mluvčí ve vztazích s institucemi EU a zainteresovanými stranami v rámci EU,
- zprostředkování kontaktu mezi členy.

Výbory CEFS a pracovní skupiny

V rámci CEFS působí Výbor pro ekonomické záležitosti a Výbor pro obecné záležitosti a také osm pracovních skupin. Skupiny zaměřené na ekonomické otázky jsou tři: skupina pro Společnou organizaci trhu s cukrem, obchod a statistiku, skupina pro výrobní náklady a skupina pro cukrovou řepu. V oblasti obecných záležitostí pracuje pět skupin: pro sociální záležitosti,

potravin, krmiva, životní prostředí a pro spotřebitele a výživu. Schematické vyjádření fungování jednotlivých orgánů CEFS zobrazuje obr. 3.

Kontaktní adresa – Contact address:

CEFS – Comité Européen des Fabricants de Sucre, Secretariat, Avenue de Tervuren 182, B-1150 Brussels, Belgium, tel: +32 (0) 2 762 07 60, fax: +32 (0) 2 771 00 26, e-mail: cefs@cefs.org, http: www.cefs.org



OSOBNÍ

Jiří Zapletal v plné síle slaví padesátiny



Jiří Zapletal se narodil 20. 10. 1961 v Olomouci. Celý svůj cukrovarnický život, tj. 31 let, pracuje v cukrovaru Vrbátky. Po studiích na SPŠPT v Praze, obor cukrovarnictví, nastoupil v září 1980 do cukrovaru ve Vrbátkách jako chemik, později začal pracovat jako provozní technik. V roce 1996 postoupil na funkci vedoucího výroby, kde uplatňuje své bohaté zkušenosti při dalším rozvíjení a modernizaci cukrovaru. Jménem všech kolegů z Vrbátek přejeme pevné zdraví, pohodu, spokojenost a mnoho dalších osobních a pracovních úspěchů.

Václav Řebák